



**АКАДЕМИЯ ЛИДЕРСТВА И АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ФНС РОССИИ – ВОЛГА**

**ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
по государственным
образовательным сертификатам
на 2025 год**

Налоговая оптимизация: пределы и последствия

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часа

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Экономическая культура.** Принятие обоснованных экономических решений в различных областях налогового контроля.
- **Адаптивность и гибкость.** Способность быстро и эффективно решать возникающие проблемы.

общепрофессиональные

- Соблюдение норм законодательства Российской Федерации.
- Осуществление контрольно-надзорных функций.
- Анализ и применение норм права в профессиональной деятельности, использование правоприменительной практики.

профессиональные

- Осуществление мероприятий налогового контроля при выявлении и доказывании схем уклонения от налогообложения.
- Анализ налоговой информации и принятие рациональных решений в области налогообложения.
- Аналитические способности для оценки эффективности налоговой оптимизации и ее последствий.

Налоговые реалии - 2025

Развиваем компетенции

дистанционно

36
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Адаптивность и гибкость.** Способность быстро и эффективно решать возникающие проблемы.
- **Экономическая культура.** Принятие обоснованных экономических решений в различных областях налогового контроля.

общепрофессиональные

- Соблюдение норм законодательства Российской Федерации.
- Осуществление контрольно-надзорных функций.
- Анализ и применение норм права в профессиональной деятельности, использование правоприменительной практики.
- Умение работать с большими объемами информации и анализировать данные.

профессиональные

- Использование правовых знаний в сфере налогообложения.
- Анализ налоговой информации и принятие рациональных решений в области налогообложения.
- Знания о современных методах и инструментах налогового администрирования.

Антитеррористическая защищенность объектов (территорий). Работа со служебной информацией ограниченного распространения, содержащейся в паспорте безопасности объекта (территории), иных документах и на других материальных носителях информации

Развиваем компетенции

дистанционно

36
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Безопасность жизнедеятельности.** Создание и поддержание в профессиональной среде безопасные условия жизнедеятельности для обеспечения устойчивого развития общества, в т.ч. при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.



общепрофессиональные

- Обеспечение безопасности человека и сохранение окружающей среды, основываясь на принципах культуры безопасности и концепции риск-ориентированного мышления.
- Осуществление профессиональной деятельности с учетом государственных требований в области обеспечения безопасности.
- Проведение обучения по вопросам безопасности жизнедеятельности.



профессиональные

- Проведение мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности и безопасности на объекте (территории).
- Управление деятельностью по обеспечению антитеррористической защищенности и безопасности на объектах (территориях).
- Подготовка организационно-распорядительной документации по обеспечению антитеррористической защищенности и безопасности на объекте (территории).
- Работа со служебной информацией ограниченного распространения



Организация пожарной безопасности на объектах защиты

Развиваем компетенции

дистанционно

38
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Безопасность жизнедеятельности.** Создание и поддержание в профессиональной среде безопасные условия жизнедеятельности для обеспечения устойчивого развития общества.

общепрофессиональные

- Обеспечение безопасности человека и сохранение окружающей среды, основываясь на принципах культуры безопасности и концепции риск-ориентированного мышления.
- Осуществление профессиональной деятельности с учетом государственных требований в области обеспечения безопасности.
- Проведение обучение по вопросам безопасности жизнедеятельности.

профессиональные

- Проведение мероприятий по обеспечению пожарной безопасности на объекте.
- Управление деятельностью по обеспечению пожарной безопасности на объекте.
- Подготовка организационно-распорядительной документации по обеспечению пожарной безопасности на объекте

Эффективное управление финансовыми ресурсами. Закупки для государственных нужд

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Разработка и реализация проектов.** Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.

общепрофессиональные

- Обеспечение рационального и целевого использования государственных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом.
- Использование технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд.
- Использование современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач.

профессиональные

- Осуществление контроля за эффективным осуществлением закупок.
- Организация защиты прав и интересов заказчика при рассмотрении жалоб участников в ФАС России.
- Обеспечение рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов.

Новый подход к анализу данных ПО "Полиматика"

Развиваем компетенции

дистанционно

36
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.**
Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Экспертно-аналитическая компетентность.**
Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений.

общепрофессиональные

- Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.
- Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.
- Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

- Способность оперативно и корректно проводить анализ информации, полученной из разных источников, для принятия обоснованного решения в рамках исполнения должностных обязанностей.
- Способность и готовность использовать возможности информационных технологий при работе с данными в своей профессиональной деятельности.
- Исследование данных любого размера в режиме реального времени.

Импортозамещение офисных программ

Развиваем компетенции

дистанционно

38
часов

универсальные

- **Компетентность мышления (познания).** Способность понимать, анализировать и интерпретировать задачу, искать и выявлять закономерности и тенденции в массиве данных.
- **Экспертно-аналитическая компетентность.** Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений.

общепрофессиональные

- Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.
- Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.
- Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

- Способность оперативно и корректно проводить анализ информации, полученной из разных источников, для принятия обоснованного решения в рамках исполнения должностных обязанностей.
- Способность и готовность использовать возможности информационных технологий при работе с данными в своей профессиональной деятельности.

Эффективные инструменты создания презентаций на все случаи жизни

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часов

универсальные

- Системное и критическое мышление. Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Экспертно-аналитическая компетентность.** Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений

общепрофессиональные

- Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.
- Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.
- Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

- Способность грамотно структурировать информацию, используя визуальные приёмы;
- Способность передавать визуальную информацию и управлять вниманием аудитории с помощью дизайнерских приёмов.

Использование электронных таблиц для анализа данных – простые шаги для оптимизации работы

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часов

универсальные

➤ **Системное и критическое мышление.**

Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.

➤ **Экспертно-аналитическая компетентность.**

Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений

общепрофессиональные

➤ Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.

➤ Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.

➤ Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

➤ Способность оперативно и корректно проводить анализ информации, полученной из разных источников, для принятия обоснованного решения в рамках исполнения должностных обязанностей.

➤ Способность и готовность использовать возможности информационных технологий при работе с данными в своей профессиональной деятельности.

➤ Исследование данных любого размера в режиме реального времени.

Работа с электронными таблицами, продвинутый уровень

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.**
Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Экспертно-аналитическая компетентность.**
Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений

общепрофессиональные

- Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.
- Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.
- Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

- Способность оперативно и корректно проводить анализ информации, полученной из разных источников, для принятия обоснованного решения в рамках исполнения должностных обязанностей.
- Способность и готовность использовать возможности информационных технологий при работе с данными в своей профессиональной деятельности.
- Исследование данных любого размера в режиме реального времени.

Структурирование и графическое представление информации с использованием искусственного интеллекта

Развиваем компетенции

дистанционно

40
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.**
Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач
- **Экспертно-аналитическая компетентность.**
Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из имеющихся информационных ресурсов и ограничений.

общепрофессиональные

- Понимание принципов работы современных информационных технологий и программных средств и использование их при решении задач профессиональной деятельности.
- Освоение методик использования программных средств для решения практических задач.
- Проведение оценки рациональности принимаемых решений, которая включает в себя выявление и анализ альтернативных вариантов действий.

профессиональные

- Способность ориентироваться в принципах работы нейросетей;
- Способность и готовность использовать нейросети для структурирования информации;
- Способность оперативно и корректно проводить анализ информации, полученной из разных источников.
- Создание модели и стратегии принятия решений на базе методов машинного обучения.

Информационное сопровождение деятельности государственных органов

Развиваем компетенции

дистанционно

38
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Разработка и реализация проектов.** Определение круга задач в рамках поставленной цели и выбор оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.

общепрофессиональные

- Обеспечение информационной безопасности в процессе осуществления профессиональной деятельности.
- Эффективная коммуникация в системе гражданской службы
- Формирование публичного информационного пространства через взаимодействие со средствами массовой информации и коммуникации.

профессиональные

- Организация информационных потоков и коммуникаций в системе государственного управления.
- Использование информационных систем и баз данных в государственном управлении.
- Решение служебных задач через взаимодействие со средствами массовой информации и коммуникации.
- Применение стратегий, технологий формирования и управления репутацией.

Деловой русский язык государственного служащего: письмо и коммуникации.

Вербальный интеллект

Развиваем компетенции

дистанционно

38
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.

общепрофессиональные

- Владение средствами общения в деловой сфере и навыками практических приемов эффективных коммуникаций и деловой переписки; навыками использования языковых и речевых стратегий, вербальных средств воздействия на собеседника в условиях деловой коммуникации;
- Продуктивное участие в процессе делового общения, достижения своих коммуникативных целей;
- Грамотное составление документных текстов.

профессиональные

- Способность осуществлять эффективное деловое общение в процессе переговоров, совещаний, деловой переписки, электронных коммуникаций;
- Эффективная устная и письменная коммуникация;
- Решение служебных задач через межличностное взаимодействие.

Мастерство проведения сложных переговоров

Развиваем компетенции

дистанционно

38
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.
- **Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации.**
- **Осуществление индивидуальной и командной работы для решения профессиональных задач.**

общепрофессиональные

- **Выполнение профессиональных функций с соблюдением этических норм, границ своей компетентности, организационной политики.**
- **Осуществление внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций**

профессиональные

- **Выполнение профессиональных функций с соблюдением этических норм, границ своей компетентности, организационной политики.**
- **Способность устанавливать и поддерживать необходимые контакты, эффективно взаимодействовать в ходе переговоров**

Управление личным ресурсным состоянием. Практики противодействия стрессу и профессиональному выгоранию.

Развиваем компетенции

дистанционно

36
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.
- **Самоорганизация и саморазвитие.** Управление своим временем, выстраивание и реализация траектории саморазвития.

общепрофессиональные

- Выполнение профессиональных функций с соблюдением этических норм, границ своей компетентности, организационной политики.
- Осуществление внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций

профессиональные

- Стрессменеджмент и развитие стрессоустойчивости.
- Самодиагностика профессионального стресса и выгорания.
- Методы снятия психоэмоционального напряжения.
- Инструменты профилактики стресса и профессионального выгорания.

Эффективное управление конфликтами: стратегии и методы

Развиваем компетенции

дистанционно

36
часов

универсальные

- **Системное и критическое мышление.** Поиск, критический анализ и синтез информации, применение системного подхода для решения поставленных задач.
- **Коммуникация.** Деловая коммуникация в устной и письменной формах.
- **Внутриорганизационные и межведомственные коммуникации.**
- **Осуществление индивидуальной и командной работы для решения профессиональных задач.**

общепрофессиональные

- **Реализация технологий разрешения межличностных, корпоративных и социально-трудовых конфликтов, конструирования социально-партнерских отношений.**
- **Выполнение профессиональных функций с соблюдением этических норм, границ своей компетентности, организационной политики.**
- **Осуществление внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций.**

профессиональные

- **Управление конфликтами.**
- **Установление и поддержание необходимых контактов, эффективное взаимодействие в ходе урегулирования конфликтов.**